



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة أحمد درايعة - أدرار

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

بإشراف السيد مدير جامعة أدرار

ينظم مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي



في إطار مشروع البحث حول: آليات ترقية المناولة الصناعية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجنوب الجزائري

الملتقى الوطني حول:

التشبيك بين المؤسسات كاستراتيجية لتعزيز المقاولاتية الابتكارية في ظل استهداف التوجه نحو السوق الأفريقي

بمركز الطبع والسمعي البصري بجامعة أدرار يوم: 02 نوفمبر 2026

برنامج الملتقى

جلسة مراسيم الافتتاح (08:30 - 09:10)	
08:35-08:30	آيات بينات من الذكر الحكيم
08:40-08:35	الاستماع للنشيد الوطني
08:45-08:40	كلمة ترحيبية للسيد مدير مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي (رئيس الملتقى)
08:50-08:45	كلمة السيد عميد كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
09:00-08:50	كلمة السيد مدير جامعة أدرار والاعلان عن افتتاح أشغال الملتقى
09:10-09:00	تكريم للأساتذة والخبراء ضيوف الملتقى

الجلسة العلمية الأولى: (حضوريا) برئاسة الأستاذ الدكتور: بن الدين احمد (12 دقيقة لكل متدخل) (09:30 - 11:10)			
الرقم	اللقب والاسم	عنوان المداخلة	الصفة والانتماء
01	أ.د. المميز / قدي عبد المجيد	التشبيك بين المؤسسات ودوره في تعزيز المقاولاتية في الجزائر نحو استهداف السوق الأفريقية	مدير مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية بجامعة الجزائر 3
02	أ.د/ محمد بن بوزيان	تمويل الشبكة لا المؤسسة: نحو هندسة مالية للتشبيك المقاولاتي الابتكاري في طريق الأسواق الأفريقية	مدير مخبر النقود والمؤسسات المالية في المغرب العربي جامعة تلمسان
03	السيدة/ حاج براهيم فلة	دور وكالة NEZDA في ترقية المناولة كآلية لدعم المؤسسات المصغرة وتعزيز التنمية الاقتصادية في الجزائر	المديرة المركزية للمتابعة والتحصي - الوكالة الوطنية لتنمية المقاولاتية NEZDA
04	أ.د/ زايري بلقاسم	دور اللوجيستيك في تعزيز العلاقات التجارية الأفريقية	جامعة وهران 02
05	أ.د/ بن عبد الفتاح دحمان	الواقع المصرفي الجزائري الأفريقي في ظل استهداف التوجه نحو السوق الأفريقي	جامعة أدرار
06	أ.د/ بن الدين احمد	إدارة مخاطر شبكات المناولة الصناعية: من منطق التعاقد التقليدي إلى الشراكة التكاملية الاستراتيجية لتعزيز المقاولاتية الابتكارية والتوسع في الأسواق الإفريقية	جامعة أدرار
مناقشة عامة (30 دقيقة)			

الجلسة العلمية الثانية: (حضوريا) برئاسة الأستاذة الدكتورة: عياد ليلي (12 دقيقة لكل متدخل) (11:15 – 13:00)			
الرقم	اللقب والاسم	عنوان المداخلة	الصفة والانتماء
07	أ/ عبد الله بوحفصي	المناولة قيمة مضافة في شركة سوناطراك	رئيس دائرة الإدارة والمستخدمين في مصفاة اسبع لتكرير البترول بأدرار
08	أ/ العياشي محمد	التشبيك المؤسسي: فجوة المسافة، فرصة استثمار - قراءة في تجربة ايكوميس ECOMES بأدرار	مدير تنفيذي بشركة ECOMES بأدرار
09	أ.د/ لحسين عبد القادر	التشبيك المؤسسي كآلية لتجاوز عوائق الولوج إلى السوق الإفريقي: تحليل تحديات المؤسسات الجزائرية في ظل منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية	جامعة أدرار
10	Pr/ Houcine MAHMOUDI Dr/ Abdessalam BELBALI	Inter-firm Networking and Innovation Performance in Africa: A Comparative Analysis and Leading Experiences	جامعة أدرار
11	أ.د/ المومن عبد الكريم جامعة أدرار	دور جدول المدخلات والمخرجات في تفعيل التشبيك المؤسسي وتحفيز المقاولاتية الابتكارية	جامعة أدرار
12	أ.د/ عياد ليلي ط/ بن يحي محمد	التشبيك بين المؤسسات كداعم للمقاولاتية الابتكارية في الجزائر: دراسة تحليلية لواقع المنظومة وآفاق تعزيزها	جامعة أدرار
مناقشة عامة (30 دقيقة)			

الجلسة العلمية الثالثة: (حضوريا) برئاسة الأستاذ الدكتور: طروبيا ندير (10 دقائق لكل متدخل) (15:00 – 16:50)			
الرقم	اللقب والاسم	عنوان المداخلة	الصفة والانتماء
13	أ.د/ حدادي عبد الغاني	سبل تشبيك طلبة الجامعة المقاولين مع مؤسسات قطاع الأعمال دراسة تقييمية لدور NESDA و CDE	جامعة أدرار
14	أ.د/ بوعزة عبد القادر أ.د/ محمداتني شهرزاد	حوكمة التشبيك بين المؤسسات ودورها في تعزيز المقاولاتية الابتكارية في الجزائر: دراسة نظرية تحليلية	جامعة أدرار
15	أ.د/ مدياني محمد أ.د/ بن العارية أحمد	محددات الصادرات الجزائرية خارج المحروقات نحو الأسواق الإفريقية ودور الجوار وشبكات المهاجرين: تقدير نموذج الجاذبية بطريقة PPML للفترة 2000-2023	جامعة أدرار
16	د/مولودي عبد الغاني ط. د/ بن عمراني عبد القادر	التشبيك المؤسسي كمدخل لولوج الأسواق الإفريقية دراسة تحليلية لتجربة شركة إيكوميس (ECOMES) الجزائرية للمكيفات الصحراوية في التعاون والشراكة والتوسع الخارجي	جامعة أدرار مدرسة الدراسات العليا التجارية
17	أ.د/ بلعابد فايزة د/ العايدي مريم	إستراتيجيات التعاون، والصيغ الجديدة للمنظمات على المستوى الدولي لتعزيز المقاولاتية الابتكارية	جامعة بشار جامعة أدرار
18	أ.د/ فودوا محمد د/ برمكي محمد	تجارب أفريقية ناجحة في التشبيك الصناعي وكيفية استفادة الشركات الجزائرية منها	جامعة أدرار
19	أ.د/ بلبالي عبد الرحيم	دور سلاسل القيمة الصناعية في تعزيز التشبيك بين المؤسسات الجزائرية والأفريقية	جامعة أدرار
20	Pr/ Troubia Nadir Pr/ Larabi Moustapha	The role of networking in boosting the competitiveness of companies	جامعة أدرار
مناقشة عامة (30 دقيقة)			

الجلسة العلمية الرابعة: برئاسة الأستاذة الدكتورة: طلحوي فاطمة الزهراء (10 دقائق لكل متدخل) (16:50 – 15:00)			
عبر تقنية التحاضر عن بعد			
الرقم	اللقب والاسم	عنوان المداخلة	الصفة والانتماء
21	د/عبد الرحمان أنور د/ بنين عبد الرحمن	التشبيك بين المؤسسات الجزائرية كآلية لبناء الشراكات الاقتصادية الإفريقية: نحو تعزيز الحضور الجزائري في الأسواق الإفريقية	جامعة الوادي جامعة البليدة 2
22	أ.د/ بروكي عبد الرحمان د/ حساني بوحسون	التشبيك المؤسسي كمدخل للانفتاح الاقتصادي الجزائري على إفريقيا: من تصدير المنتجات إلى الابتكار المشترك وبناء شبكات القيمة الإفريقية- مقارنة استراتيجية	جامعة أدرار
23	Dr/ Naziha MEKIDECHE Dr/Ahlem KARAOUI	Industrial Networking in Rwanda: Lessons for Algeria	جامعة سطيف 1 جامعة تيزي وزو
24	ط.د/ لوناسي سمية د/نبو مجيد	التشبيك بين المؤسسات الاقتصادية كآلية لتبادل المعرفة	جامعة أدرار
25	لعرربي فاطمة الزهراء د/ بوعلالة عائشة	نماذج وتجارب ناجحة في التشبيك الصناعي والتعاون الإفريقي	جامعة تندوف جامعة أدرار
26	أ.د/ طلحوي فاطمة الزهراء	من الانضمام إلى الولوج: دور التشبيك المؤسسي في تحويل عضوية الجزائر في ZLECAF إلى فرصة فعلية للمقاولة الابتكارية	جامعة أدرار
مناقشة عامة (30 دقيقة)			

الجلسة العلمية الخامسة: برئاسة الأستاذة الدكتورة: مجاهد سيد أحمد (10 دقائق لكل متدخل) (16:50 – 15:00)			
عبر تقنية التحاضر عن بعد			
الرقم	اللقب والاسم	عنوان المداخلة	الصفة والانتماء
27	أ.د/ حسيني جازية	دعم المقاولاتية الابتكارية ودوره في الرفع من تنافسية المؤسسات الناشئة -عرض تجربة الجزائر-	جامعة الشلف
28	Dr/ AIT BARA Chafiaa	The State of Industrial Networking in South Africa's Automotive Industry	جامعة سطيف
29	د/ بلعادل حفيظ د/ قاتلية عصام	التشبيك بين المؤسسات: من التأصيل المفاهيمي إلى الممارسات التطبيقية لتعزيز التكامل الاقتصادي وترقية المناولة الصناعية	جامعة أدرار
30	أ.د/ صديقي أحمد د/ الطيبي عبد الله	العناقيد الصناعية كآلية استراتيجية لتشبيك وتعاون المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: نحو تعزيز التنافسية واستدامة الميزة التنافسية	جامعة أدرار
31	د/ سي بشير وسيلة	المناولة الصناعية كخيار استراتيجي لحدوث تشابك والنهوض بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	جامعة أدرار
32	د/ الفضة عبد المجيد ط.د/ بن بجان بشير	التشبيك بين المؤسسات الجزائرية كآلية لتعزيز المقاولاتية الابتكارية وولوج السوق الإفريقي: قراءة في الواقع والتحديات	جامعة أدرار

33	ط.د/ محفوظ عبد الرحمن ط.د/ مناد عبد القادر	التشبيك بين المؤسسات كرافعة للتنافسية المحلية: دراسة مقارنة لتجارب دولية واستشراف منظومة تشبيك بولاية أدرار	جامعة أدرار
34	أ.د/ مجاهد سيد أحمد د/ خیرجة حمزة	إسهامات التشبيك بين المؤسسات الصناعية الجزائرية في تعزيز التبادل التجاري الجزائري الإفريقي في ظل منطقة التجارة الحرة الإفريقية	جامعة أدرار
مناقشة عامة (30 دقيقة)			

الجلسة العلمية السادسة: برئاسة الأستاذ الدكتور: تيقاوي العربي (10 دقائق لكل متدخل) (16:50 – 15:00)			
عبر تقنية التحاضر عن بعد			
الرقم	اللقب والاسم	عنوان المداخلة	الصفة والانتماء
35	أ.د/ مسعودي عبد الكريم د/ بلحميدي هاجر	مفارقة التعاون والتنافس داخل الشبكات المؤسسية: نحو حوكمة استراتيجية لخلق القيمة المشتركة وتعزيز التموقع في الأسواق الأفريقية	جامعة أدرار
36	Dr/ Mohamed CHAABANE Pr/ Sami OMRI	Diverging Paths of Corporate Hierarchy and Regional Trade: Dangote Cement and the North African Turn in Clinker Supply to West and Central Africa, 2015–2025	جامعة بومرداس جامعة تبسة
37	ط.د/ فاطمي مولات	دور التعاون بين المؤسسات الاقتصادية والمؤسسات الناشئة في تعزيز الاندماج والتكيف وبناء شراكات ضمن منظومة المناولة والتشبيك الاستراتيجي للتوسع في الأسواق الإفريقية	جامعة تلمسان
38	PhD/ Herouala Halima Saadia	The Business Environment and Its Role in Enhancing Startup Sustainability Through Inter-Organizational Networking	جامعة الأغواط
39	د/ منصور هوري أ.د/ يوسف علي	دعم المقاولاتية الابتكارية ودوره في تحقيق شراكات مستدامة – عرض تجربة رائدة –	جامعة أدرار
40	ط.د/ عميري حفصة ط.د/ عزوي مريم جامعة أدرار	استراتيجية التشبيك المؤسسي لتعزيز الميزة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية	جامعة أدرار
41	أ.د/ هلاي أحمد ط.د/ قادري أحسن	آليات تشبيك المؤسسات الناشئة كمدخل لدعم الابتكار المقاولاتي	جامعة أدرار
42	ط.د/ غنتوي ياسين ط.د/ كرومي فاطمة الزهران	الابتكار التكنولوجي والتشبيك بين المؤسسات الناشئة الصناعية في ضوء التوجه نحو السوق الأفريقي	جامعة أدرار
مناقشة عامة (30 دقيقة)			

(16:50 – 15:00)

الجلسة العلمية السابعة: برئاسة الأستاذ الدكتور: **عياد صالح** (10 دقائق لكل متدخل)

عبر تقنية التحاضر عن بعد

الرقم	اللقب والاسم	عنوان المداخلة	الصفة والانتماء
43	أ.د/ بوزنورة أسماء	دور التشبيك بين المؤسسات في بناء الكفاءات الخضراء (Green Human Capital)	جامعة: الجزائر 3
44	Dr/ Ouieme SOUR Dr/ Hadjer BOULILA	Digital Transformation as a Catalyst for Institutional Networking and Economic Competitiveness in Algeria: Towards Greater Integration into-African Markets	جامعة تلمسان
45	أ.د/ بوقناديل محمد، د/ بن عيسى إلهام	دور السياسة الجبائية في تشجيع عقود المناولة الصناعية	جامعة تلمسان
46	د/ نعمادي رشيدة	التشبيك السياحي كألية لتفعيل السياحة المستدامة نحو بناء تجربة سياحية صحراوية متكاملة ومستدامة	جامعة ادرار
47	ط.د/ عزاوي هدى ط.د/ عابد وهيبة	من الميزة التنافسية الفردية الى الميزة الشبكية الجماعية: تحول جوهري في استراتيجيات المؤسسات استعدادا لاختراق الأسواق الإفريقية	جامعة ادرار
48	ط.د/ بلكل راضية أ.د/ تيقاوي العربي	تفعيل التشبيك بين المؤسسات لدعم المقاولاتية الابتكارية الجزائرية والتوسع نحو السوق الافريقية	جامعة ادرار
49	د. عياد صالح د. عينوس رضوان	دور العناقيد الصناعية في الرفع من تنافسية المؤسسات الصناعية الصغيرة والمتوسطة- مع عرض تجارب بعض الدول	جامعة أدرار جامعة الجزائر 03
50	ط.د/ قروط بوبكر د/ سماعيني نسبية	نماذج التشبيك الصناعي والتعاون في إفريقيا	جامعة ادرار المركز الجامعي تيبازة
مناقشة عامة (30 دقيقة)			

17:30 – 17:00

مراسيم الاختتام

17:05 – 17:00	كلمة السيد رئيس اللجنة العلمية (تلاوة توصيات الملتقى)
17:10 – 17:05	كلمة السيد رئيس الملتقى
17:15 – 17:10	كلمة السيد عميد الكلية
17:20 – 17:15	كلمة السيد مدير الجامعة والإعلان عن اختتام فعاليات الملتقى
17:30-17:20	توزيع الشهادات على المشاركين